



## Как Создать Управляемый Бизнес После Пандемии: Проблемы, Решения

*Халмурзаева Наима Фатыховна*

*Преподаватель кафедры, «Менеджмент и маркетинг», Международного Ташкентского института Кимё*

**Аннотация.** Как управлять экономикой малого бизнеса и предпринимательства в условиях пандемии, что предпринимается экономистами разных стран, какие имеются пути, что необходимо предпринять для решения насущных задач по выходу из состоявшейся ситуации и не впасть в кризис. Есть ли пути выхода из сложившейся ситуации. Что бы минимизировать риски в этих условиях автор предлагает применение цифровой экономики, моделировать производственный процесс как экономическую модель.

**Ключевые слова:** Пандемии, стран.

Производственные технопарки – новые формы создания производственных площадей для малого бизнеса при использовании пустующих производственных площадей, имеющих действующую производственную инфраструктуру;

Система экспертной оценки – система информационных обеспечений при оценке показателей производственных проектов;

Цифровизация экономики – широкое использование IT технологий при разработке бизнес-плана;

Экономическая модель – табличное описание экономических процессов в целях анализа производства;

### **Актуальность исследуемой темы**

Пандемия, начавшаяся в 2020 году, сделала экономику всех стран весьма своеобразной. В том числе и сделала определенные коррективы и в экономику Узбекистан. В основном пострадали предприниматели малого и среднего бизнеса. В этих условиях быстро поправили свои дела те предприятия, которые быстро сумели приспособиться к противодействию внешних факторов. Какие проблемы возникли в этих условиях, как их решить?

Одним из направлений, как в теоретическом, так и в практическом плане является применение экономика математических методов.

Успешное применение математики в экономике стимулировало математизацию и других общественных и естественных наук. Разработку первого баланса народного хозяйства СССР за 1923-1924 гг., на основе которого была построена широко известная ныне модель В. В. Леонтьева. Л. В. Канторовичем впервые был применен метод линейного программирования экономических систем. Его теория широко нашла применение в решении транспортных задач. Методы математического моделирования социально-экономических процессов применяются преимущественно в научных разработках, а рекомендации ученых зачастую в практике игнорируются.

Примечательно то, что вопросам цифровизации малого бизнеса и предпринимательства внимания никто не уделяет. Мы решили восполнить этот пробел, что и явилось создание ПО «Экономическая модель разработки бизнес-плана для стартапов».



В настоящее время в Узбекистане цифровизация экономики является общегосударственной проблемой. В этой связи разработка нашей ПО «Экономическая модель разработки бизнес-плана для стартапов» является своевременным ответом для реализации Постановлений Президента РУз.[3,4]

Представители малого бизнеса и предпринимательства затрудняются самостоятельно выжить в условиях пандемии и сплошного хаоса. Чтобы организовать непрерывное производство, работать эффективно, и приспособливаться к форс-мажорным ситуациям и выйти из таких ситуаций без участия государственных органов было бы не просто. Роль государственных органов Узбекистана послужила во многом в решении сложных вопросов в период пандемии.

В период пандемии 2020 года, в первую очередь, больше всего пострадали представители малого бизнеса и предпринимательства. Но, несмотря на снижение выпуска продукции в период карантинных мероприятий, с выходом из карантина, почти все предприниматели, восстановили свои позиции. Об этом свидетельствуют статданные Узбекистана, из которого видно, что в 2020 году по сравнению с 2019 годом, годом до пандемии рост производства вырос на 23,6%, а в 2021 году, рост к предыдущему составил 118,15%. Это говорит о том, что руководством республики в Узбекистане большое внимание уделяет развитию предпринимательства и малого бизнеса.

Во всех городских районах крупных городов республики Узбекистан, на базе бездействующих площадей крупных предприятий были созданы **производственные технопарки**. На их территориях представителям малого бизнеса предоставляли производственные площадки со всей производственной инфраструктурой. На этих площадках предприниматели начали размещать свое оборудование, чтобы наладить собственное производство. При этом малому бизнесу предоставили все условия для их развития. Так же, специальным постановлением Правительства<sup>1</sup>, стимулируется повышение производства экспортной продукции малыми предприятиями и предпринимателями. Согласно указанного постановления созданы все условия производства экспортной продукции, ее оформление и отправка по логистической системе, со своими службами, для беспрепятственного экспортирования внешним потребителям.

Динамика изменения доли ВВП малого производства и предпринимательства в экономике Узбекистана представлена в следующей таблице:

**Доля малого бизнеса и частного предпринимательства (МБЧП)**

Показатели	2000	2005	2010	2015	2016	2017	2019	2020	2021
ВВП	31,0	38,2	60,8	64,6	66,8	65,3	56,0	55,7	54,9
Промышленность	12,9	10,0	26,6	40,6	45,3	41,2	25,8	27,9	27,0
Строительство	38,4	50,9	52,5	66,7	66,9	64,8	75,8	72,5	72,4
Занятость	49,7	64,8	74,3	77,9	78,2	78,0	76,2	74,5	-
Экспорт	10,2	6,0	13,7	27,0	26,0	22,0	27,0	20,5	22,3 <sup>2</sup>
Импорт	22,8	33,7	35,8	44,5	46,8	53,6	61,6	51,7	48,7

Данные за 2000-2002 гг. малый и средний бизнес. Данные за 2010-2019 гг. приведены с учетом уточненных (пересмотренных) данных. 2021 год предварительные данные.

<sup>1</sup> «О мерах по организации деятельности агентства по развитию малого бизнеса и предпринимательства при Мин-ве экономики и промышленности Р Уз».

<sup>2</sup> <https://stat.uz/uz/rasmiy-statistika/small-business-and-entrepreneurship-2>

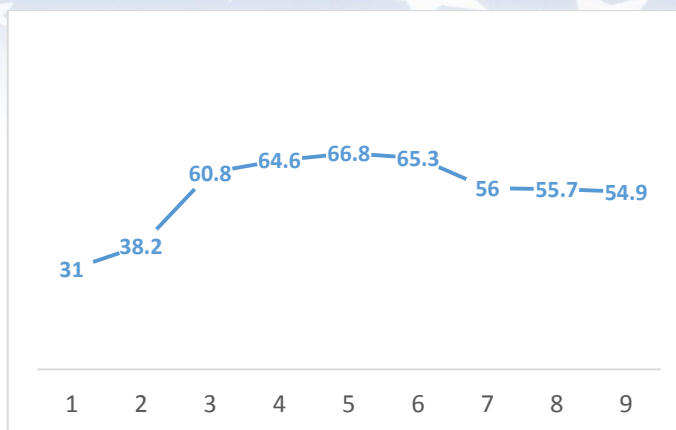


Рис 1. ДИАГРАММА ДОЛИ МБЧП

### Пути решения проблемы

Для решения многих экономических задач с точки зрения ее развития мы видим в проблеме глубокого экономического анализа производства и выявления резервов роста для **управления малым бизнесом и предпринимательством**. И в этом вопросе, как на правильным является **моделирование экономических процессов производства**, или организация производства на основе разработки бизнес-плана. Конечно на первый взгляд это покажется абсурдным, но мы предлагаем метод разработки программного - продукта разработки бизнес-плана, или цифровизации экономического процесса. Создание такой программы позволит упростить работу расчета экономического анализа производства, внедрения новых проектов в процесс малого производства, или нового так называемого стартапа и создать целостную систему экспертной оценки бизнес проектов.

### Что это нам даст:

- Экономическая модель целостной системы экспертной оценки бизнес проектов позволит создать единую методику расчета «бизнес-плана», для системы целевого финансирования новых производств;
- Оперативно работать инвесторам с каждым клиентом по инвестиционному проекту индивидуально;
- Получать на регулярной основе оперативную информации по инвестиционным проектам;
- Повышать общий уровень оценки проектов благодаря внедрению единой методики и возможности оперативного контроля;
- Возможность перераспределения ресурсов благодаря наличию цифрового плана финансирования каждого проекта;
- Создание системы мониторинга исполнения работы по проекту инвестирования ведет к повышению уровня возврата инвестиционных ресурсов, и ускорению оборачиваемости инвестиционных ресурсов.

Что получит инвестор от внедрения «целостной системы экспертной оценки бизнес проектов»

- ✓ бизнес план будет рассчитывать программа, куда сотрудник отдела инвестиций будет вводить исходную информацию;
- ✓ на основе ввода информации будет получен результат при внедрении стартапа по периодам (месяц, квартал, год);
- ✓ имея результат по периодам расчета начиная с начального отсчета, можно определить сумму вложения на данный стартап по периодам и определить необходимое количество вложений;



- ✓ вложения можно производить по нескольким источникам: кредитным, собственным, долевым участием;
- ✓ соответственно определить соразмерность вложений, для дальнейшего распределения полученной прибыли по участникам вложений;
- ✓ на основе анализа, выводимой наглядно в диаграммах можно увидеть эффективность планируемого стартапа, количество необходимых вложений как в сумме, так и по периодам;
- ✓ ввод информации по результатам проведения нововведения, т.е. постоянной информации по периодам отчета (месяц, квартал, год) от инвестора, можно оперативно регулировать процесс финансирования стартапа;
- ✓ соответственно, риски инвестора могут быть минимальными, за счет полного контроля сотрудником инвестиционной операции. Они могут возникать при исключительных форс-мажорных обстоятельствах, либо...

**Эффект от внедрения** целостной системы экспертной оценки бизнес проектов состоит в следующем:

- Создание единой методики расчета «бизнес-плана», для системы целевого финансирования (привлечения инвестора);
- Оперативная работа инвесторов (индивидуальный инвестор, инвестиционный банк, инвестиционные фонды) с клиентом индивидуально по каждому проекту;
- Получать на регулярной основе оперативной информации по проекту;
- Повышение общего уровня оценки проектов благодаря внедрению единой методики и возможности оперативного контроля инвестиционных проектов;
- Возможность маневрирования с целью перераспределения финансовых ресурсов благодаря наличию цифрового плана финансирования каждого проекта;
- Создание системы мониторинга исполнения работы по проекту финансирования, что ведет к повышению уровня возврата привлеченных финансовых ресурсов, и ускорению оборачиваемости финансовых ресурсов и снижению финансовых рисков.

Нами разработана экономическая модель системы экспертной оценки бизнес проектами. Мы готовы внедрить нашу разработку при проявлении интереса со стороны представителей малого бизнеса и предпринимательства, кем могут быть технопарки при местных районных хокимиятах. Думаем это даст возможность привлечь заинтересованных инвесторов, как отдельных индивидуальных, так и представителей инвестиционных банков и финансовых фондов – финансовых ангелов.

### **Список использованной литературы:**

1. Постановление Президента РУз за № УП—5780 «О дополнительных мерах по усилению защиты частной собственности и гарантий прав собственников, коренному совершенствованию системы организации работ по поддержке предпринимательских инициатив, а также расширению доступа субъектов предпринимательства к финансовым ресурсам и производственной инфраструктуре»;
2. Постановление Президента РУз от 13.08.2019 г. «О мерах по организации деятельности агентства по развитию малого бизнеса и предпринимательства при Мин-ве экономики и промышленности Р Уз»;
3. Указ Президента РУз от 10 января 2019 года № УП-5621 «О мерах по кардинальному совершенствованию системы реализации государственной политики в сфере экономического развития»;





4. Постановление Президента РУз от 17.03.2020 «О мерах по широкому внедрению цифровых технологий в городе Ташкенте»
5. Лычкина Н.Н. Имитационное моделирование экономических процессов Изд: Академия АйТи, 2005 г.
6. Цыганова М.С. "Моделирование экономических процессов и систем. Учебное пособие", изд. Проспект, 2021 г.
7. Худякова Е.В. "Моделирование бизнес-процессов на предприятиях АПК. Учебник для ВО", изд. Лань, 2020 г.
8. Власов М. П., Шимко П. Д. «Моделирование экономических систем и процессов», М.: НИЦ ИНФРА-М, 2021 г.