



## ВЫЯВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ

*Расулбаева Ширин*

*Студентка Банковско-финансовой академии Республики Узбекистан, Ташкент, Узбекистан*

**Аннотация:** *Управление проектом связано с различными финансовыми рисками, которые могут повлиять на успешное завершение проекта[1]. Эти риски могут возникнуть из-за целого ряда факторов, включая колебания рынка, непредвиденные расходы и неточные оценки затрат. Финансовые риски, связанные с управлением проектами, можно в общих чертах разделить на кредитный риск, риск ликвидности, рыночный риск, операционный риск и риск процентной ставки[2]. Кредитный риск – это риск неисполнения обязательств заемщиком, тогда как риск ликвидности – это риск нехватки денежных средств для выполнения финансовых обязательств. Рыночный риск возникает из-за колебаний рыночных условий, операционный риск из-за внутренних процессов, а процентный риск из-за изменений процентных ставок. Выявление этих рисков необходимо для эффективного управления ими и обеспечения финансовой стабильности проекта.*

**Ключевые слова:** *финансовое планирование, финансовые риски*

*Несколько общих причин могут привести к финансовым рискам в проектах[3]. К ним относятся неадекватное финансовое планирование и прогнозирование, плохое управление бюджетом, отсутствие финансового контроля и недостаточные стратегии управления рисками. Неспособность выявить эти риски и принять соответствующие меры по их снижению может привести к значительным финансовым потерям и поставить под угрозу успех проекта. Крайне важно распознавать потенциальные причины финансовых рисков в проектах для разработки эффективных стратегий управления рисками и минимизации их воздействия.*

*Выявление финансовых рисков является важнейшим аспектом управления проектом, и это необходимо делать на ранних стадиях жизненного цикла проекта[4]. Выявив эти риски, менеджеры проектов могут разработать соответствующие стратегии управления рисками, такие как предотвращение рисков, передача рисков, смягчение рисков и принятие рисков[5]. Эти стратегии могут помочь минимизировать или устранить потенциальное негативное влияние финансовых рисков на проект. Более того, выявление финансовых рисков также может помочь менеджерам проектов принимать обоснованные решения, эффективно распределять ресурсы и обеспечивать финансовую стабильность проекта[6]. Поэтому крайне важно иметь надежный план управления рисками, который идентифицирует финансовые риски в управлении проектами, чтобы обеспечить успешное завершение проекта.*

*Мониторинг и управление финансовыми рисками является важнейшим компонентом эффективного управления проектами[7]. Крайне важно создать надежную систему отслеживания и анализа финансирования проектов, включая регулярную отчетность и анализ финансовых данных. Это может помочь менеджерам проектов заранее выявить потенциальные финансовые риски и принять соответствующие меры для их смягчения. Кроме того, крайне важно установить четкие каналы связи между членами команды, чтобы каждый знал о потенциальных финансовых рисках и мог совместно работать над их устранением[8]. Такое сотрудничество может помочь гарантировать, что все члены команды соответствуют целям проекта и могут работать вместе для эффективного снижения финансовых рисков.*



Сотрудничество между членами команды имеет важное значение для снижения финансовых рисков при управлении проектами[9]. Вовлекая все заинтересованные стороны в процесс управления рисками, менеджеры проектов могут гарантировать, что каждый заинтересован в успехе проекта и стремится снизить финансовые риски. Это сотрудничество может принимать разные формы, включая регулярные встречи, открытые каналы связи и определение четких ролей и обязанностей для каждого члена команды. Работая вместе, члены команды могут выявлять потенциальные финансовые риски, разрабатывать эффективные стратегии их смягчения и внедрять меры контроля, чтобы минимизировать последствия любых финансовых проблем, которые могут возникнуть[10][11]. В целом, сотрудничество является важнейшим компонентом эффективного управления финансовыми рисками в управлении проектами, и крайне важно установить четкие каналы связи и способствовать развитию чувства командной работы и общей ответственности среди всех заинтересованных сторон.

### **ВЫВОДЫ**

Исходя из вышесказанного можно сказать что управление проектом связано с финансовыми рисками, такими как колебания рынка, непредвиденные расходы и неточные оценки затрат. Ключевые риски включают кредитный, ликвидностный, рыночный, операционный и риск процентной ставки. Плохое планирование, контроль бюджета и управление рисками - основные причины финансовых рисков в проектах. Невыявление и неуправление финансовыми рисками угрожает успеху проекта. Разработка стратегий и их мониторинг помогают минимизировать риски и управлять проектом эффективно. Создание системы отслеживания финансирования и коммуникации в команде помогает выявлять и устранять риски, достигая целей проекта.

### *Литература:*

1. «Риски проектного финансирования и методы их преодоления в российских проектах», А.В. Казанский, журнал «ФИНАНСОВО-КРЕДИТНАЯ СИСТЕМА, БЮДЖЕТНОЕ, ВАЛЮТНОЕ И КРЕДИТНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ», 2015
2. Формирование механизма управления рисками проектного финансирования, О.Н.Рыжкова, автореферат, 2009
3. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, Выонг Тхи Тхуи Зьонг, Диссертация, Тула, 2019 г.
4. Управление рисками информационной безопасности (конспект лекции), Рахметов Р., 2020
5. Финансирование инвестиционных проектов в современных условиях, Романовский М.В., Пучкова М.В., Журнал «Финансовые исследования», № 3 (44) Ростов-на-Дону, 2014
6. Управление рисками в сфере естественных монополий, ВЛАДИМИР СУРКОВ, Энциклопедия местного самоуправления, 06/2003, Обнинск
7. Проектное финансирование, СУЭТИН АЛЕКСАНДР, Современные технологии управления, №12(24), 2012, г. Киров, Россия
8. Основные компоненты успешного плана управления проектом, Статья на сайте KOGIO.ru, 08.04.2023
9. Методология управления рисками в проектном финансировании (на примере предприятий ТЭК), Долгий Илья Владимирович, Ершов Андрей Николаевич, Вестник Тамбовского университета. Серия: Гуманитарные науки, 2012, Тамбов
10. Управление рисками e-learning проектов, Ноздрина Лариса Васильевна, [Образовательные технологии и общество](#), 2012, Казань



*11. МЕХАНИЗМ ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ  
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, В. В. Переверзева, ФИНАНСЫ, ДЕНЕЖНОЕ  
ОБРАЩЕНИЕ И КРЕДИТ, 2018, Воронеж*