



## Влияние цифровой трансформации на управление проектами

*Шахназарян Аревик Акоповна*

*Магистрант по Управлению Проектом*

*Банковско-Финансовой Академии*

*Аннотация:* Цифровая трансформация становится неотъемлемой частью современного бизнеса, оказывая глубокое воздействие на различные аспекты его функционирования. Данная статья анализирует влияние цифровой трансформации на управление проектами, выявляя ключевые тенденции и вызовы, с которыми сталкиваются организации в процессе внедрения цифровых технологий в сферу управления проектами. Исследование также рассматривает вызовы, связанные с внедрением цифровых технологий в управление проектами, такие как потребность в обучении персонала, обеспечение кибербезопасности и преодоление культурных препятствий.

*Ключевые слова:* Цифровая трансформация, предпринимательство, цифровое поколение, бизнес-модели.

При анализе развития управления проектами как отдельной области знаний относительно легко заметить его многопоточность и многоаспектность. Кроме того, очевидно, что темы исследований связаны с текущими или модными темами исследований в области управления, что является результатом прямого предположения о том, что проекты вписываются в условия организации, в которой они выполняются. Поэтому неудивительно, что интерес к новым технологиям и цифровой трансформации проявляется и в проектных исследованиях [1]. Широко понимаемые процессы цифровой трансформации вдохновляют на актуальные исследования изменений в управлении проектами.

Цифровая трансформация - интересное явление, охотно обсуждаемое как на научных форумах, так и в СМИ, во время корпоративных мероприятий и различных неформальных встреч. Недавний взрыв внедрения цифровых технологий выдвинул эту тему на передний план дебатов. Цифровая трансформация затрагивает почти все сферы жизнедеятельности [2, 3, 4]. Ее влияние на управление организациями анализировалось в многочисленных научных исследованиях как катализатор изменений, позволяющий организациям использовать новые возможности, интегрируя цифровые технологии и бизнес-процессы, потенциально способствуя их реконструкции и совершенствованию [5,6]. В первую очередь цифровая трансформация связана с новыми цифровыми технологиями и стратегическими изменениями в организациях, но текущие дискуссии касаются таких сфер, как коммуникация, инновации, организационные и индивидуальные компетенции [7]. Предметами научных исследований, помимо продуктов или технологий, являются, например, предпринимательство, цифровое поколение, бизнес-модели и экосистемы.

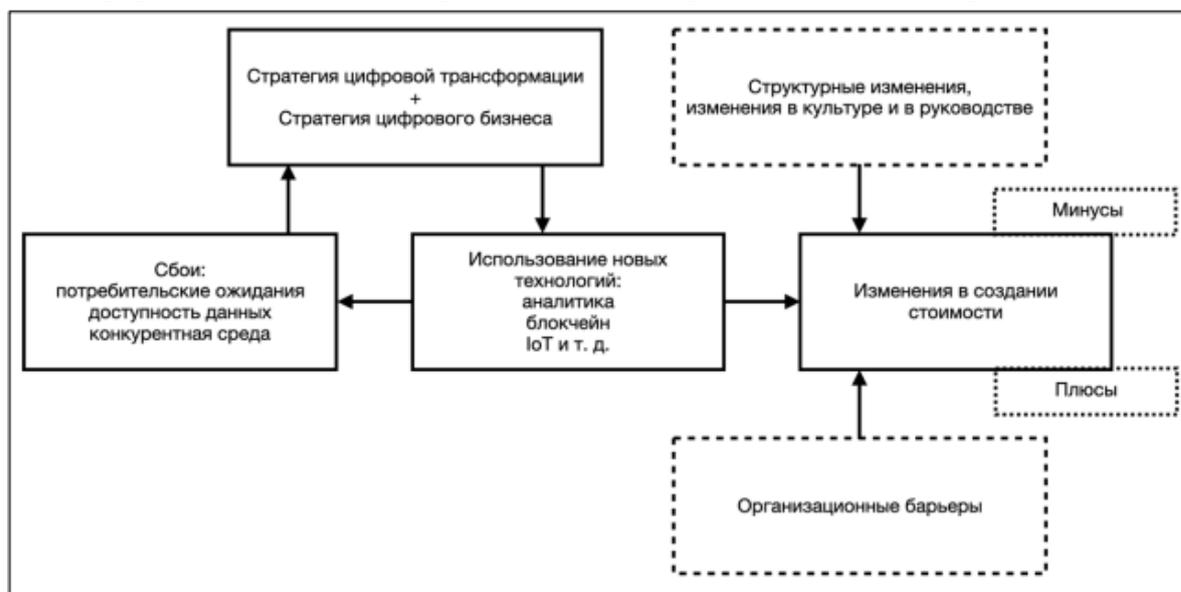
### **Влияние цифровой трансформации на управление проектами**

Предыдущие исследования и их обзор указывают на множество существующих определений цифровой трансформации. Некоторые исследователи указывают, что это цифровые технологии для радикального повышения производительности или сферы деятельности предприятия. Другие дают более сложное определение: эволюционный процесс, в котором организации реагируют на



изменения в окружающей среде, используя цифровые технологии для улучшения бизнес-моделей, операционных процессов и создания ценности для клиентов.

Подробный обзор существующих определений был обобщен G. Vial [6]. Автор в качестве заключения предлагает собственное комплексное определение: цифровая трансформация – это процесс, в котором цифровые технологии играют центральную роль как в создании, так и в укреплении прорывных изменений, происходящих в отрасли и в обществе (рис. 1).



**Рис. 1. Цифровая трансформация – основные компоненты определения**

Авторы статьи выделяют ряд аспектов влияния цифровой трансформации на процессы, инструменты и результаты управления проектами.

К **положительным аспектам** влияния цифровой трансформации на процессы можно отнести следующее:

- *улучшение коммуникации*: цифровые инструменты обеспечивают более эффективное и прозрачное взаимодействие между участниками проекта;
- *улучшенный мониторинг и аналитика*: цифровые инструменты позволяют непрерывно отслеживать прогресс проекта, собирать и анализировать данные о выполнении задач, расходах, ресурсах и сроках;
- *улучшенная управляемость ресурсами*: цифровые инструменты автоматизируют значительную часть процессов управления ресурсами проекта, такие, как планирование, назначение задач, отслеживание времени и оценка эффективности работы; – *ускорение процессов*: цифровые инструменты позволяют автоматизировать многие рутинные задачи, такие как составление отчетов, уведомления, контроль версий и управление изменениями;
- *улучшенное управление рисками*: цифровые инструменты предоставляют более точную информацию о рисках и возможностях проекта, а также помогают внедрять системы мониторинга и предупреждения;
- *улучшение сотрудничества*: цифровые инструменты способствуют улучшению сотрудничества внутри проектных команд, позволяя легко организовывать совместную работу над документами, делиться файлами, оставлять комментарии и обсуждать идеи;
- *улучшение отслеживания изменений*: цифровые инструменты позволяют легко отслеживать и управлять изменениями в проекте;



– *расширение границ проекта*: цифровые инструменты позволяют управлять проектами на расстоянии, и включать в команду удаленных сотрудников и экспертов со всего мира.

К значительным влияниям цифровой трансформации на инструменты управления проектами авторы относят:

– *программное обеспечение управления проектами*: цифровая трансформация приводит к развитию и использованию специализированного программного обеспечения для управления проектами;

– *облачные технологии*: цифровая трансформация привнесла в управление проектами возможность использования облачных технологий;

– *виртуальное совещание и коммуникация*: цифровые инструменты предоставляют возможность проведения виртуальных совещаний и общения в режиме реального времени;

– *автоматизация и аналитика*: цифровая трансформация позволяет автоматизировать многие аспекты управления проектами;

– *мобильные приложения*: цифровая трансформация сформировала развитие мобильных приложений для управления проектами.

– *интеграция с другими системами*: цифровая трансформация способствует интеграции инструментов управления проектами с другими системами в организации, такими как системы управления задачами, системы управления ресурсами или системы учета времени;

– *использование искусственного интеллекта и аналитики данных*: цифровая трансформация включает в себя применение искусственного интеллекта (ИИ) и аналитики данных в инструментах управления проектами;

Также авторы отмечают значительное влияние цифровой трансформации на результаты управления проектами. Рассмотрим несколько ключевых влияний:

– *улучшенная производительность*: цифровые инструменты позволяют автоматизировать рутинные задачи, оптимизировать использование ресурсов и упростить процессы управления;

– *более точное планирование и управление рисками*: цифровые инструменты обеспечивают возможность более точного планирования проекта, учета ресурсов, расписания и бюджета;

– *улучшенная коммуникация и сотрудничество*: цифровые инструменты обеспечивают более эффективное и прозрачное взаимодействие между участниками проекта;

– *улучшенный контроль и мониторинг*: цифровые инструменты позволяют непрерывно отслеживать прогресс проекта, собирать и анализировать данные о выполнении задач, расходах, ресурсах и сроках;

– *улучшенная аналитика и принятие решений на основе данных*: цифровая трансформация позволяет собирать, анализировать и интерпретировать большие объемы данных, связанных с проектным управлением; – *усиленное управление качеством*: цифровые инструменты позволяют лучше контролировать и управлять качеством проекта.

Далее в систематизированном и структурированном виде представлены изложенные аспекты влияния цифровой трансформации на процессы, инструменты и результаты управления проектами (рис. 2).



**Рис. 2. Аспекты влияния цифровой трансформации на процессы, инструменты и результаты управления проектами**

Цифровая трансформация значительно улучшает результаты управления проектами, повышает производительность, качество и прозрачность проектов, обеспечивает лучший контроль и аналитику данных, улучшает коммуникацию и сотрудничество. Это приводит к успешному достижению целей проекта, удовлетворению заказчика и повышению конкурентоспособности организации.

Цифровая трансформация является одним из важных явлений, рассматриваемых как решающий фактор, формирующий современное управление проектами, не только в отношении процессов или методов, но и в широком экономическом и социальном контексте.

### Список литературы

1. Papadonikolaki E., van Oel C., Kagioglou M. Organising and Managing Boundaries: A structural view of collaboration with building information modeling // International journal of project management. 2019. 37(3). Pp.378-394
2. Демидова Н.Н., Зулхарнаева А.В., Лобжанидзе Н.Е. Теоретические и прикладные аспекты оценки эффективности деятельности профессиональных педагогических ассоциаций в России // Вестник Мининского университета. 2022. Т. 10. № 4. С. 2.
3. Игнатъева Г.А., Сдобняков В.В. Проектирование персонализированного дополнительного профессионального образования педагогов: событийно-позиционная методология // Вестник Мининского университета. 2022. Т. 10. № 3. С. 7.



4. Garina E.P., Garin A.P., Kuznetsov V.P., Andryashina N.S., Kozlova E.P. Creating value in the process of product development within the framework of network interaction of system participants // Lecture notes in networks and systems. 2022. Vol. 368 LNNS. Pp. 399-407.
5. Romanovskaya E.V., Kozlova E.P., Andryashina N.S., Garina E.P., Smirnova Z.V. The paradigm of economic development of an enterprise based on the mechanism of formation and distribution of capital // Cooperation and sustainable development: Conference materials. Cham, 2022. Pp. 1021-1029.
6. Vial G. Understanding digital transformation: A review and a research Agenda // The Journal of Strategic Information Systems. 2019. 28. Pp.118-144.
7. Warner K.S., Wäger M. Building dynamic capabilities for digital transformation: An Ongoing Process of Strategic Renewal // Long Range Planning. 2019. 52(3). Pp. 326-349.